



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ



# **Результат оценки муниципальных механизмов управления качеством общего образования (ММУ КО)**

**ГАО СО «Региональный центр оценки качества образования»**

Корнева Надежда Алексеевна –  
начальник отдела мониторинга и образовательной статистики

## Цель и задачи оценки муниципальных механизмов управления качеством общего образования



### Цель:

выявить степень сформированности и эффективности функционирования систем управления качеством образования в органах местного самоуправления в сфере образования

### Задачи:

- ✓ выявить «проблемные зоны» в управлении качеством образования на муниципальном уровне для последующей организацией деятельности по его совершенствованию;
- ✓ выявить основные факторы, влияющие на эффективность муниципальных механизмов управления качеством образования;
- ✓ определить степень связи региональных и муниципальных систем управления качеством образования на основе анализа соотнесения результатов оценок региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования;
- ✓ выявить лучшие муниципальные практики управления качеством образования для тиражирования опыта

## Направления оценки

### «Механизмы управления качеством образовательных результатов»:

- «Система оценки качества подготовки обучающихся»;
- «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях»;
- «Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодёжи»;
- «Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся».

### «Механизмы управления качеством образовательной деятельности»:

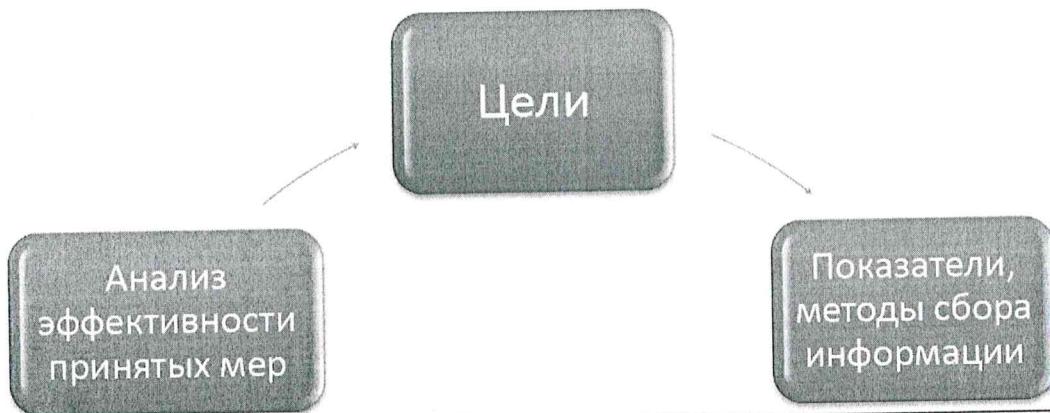
- «Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников»;
- «Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций региона»;
- «Система мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников»;
- «Система методической работы»;
- «Система организации воспитания и социализации обучающихся»



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## Управленческий цикл

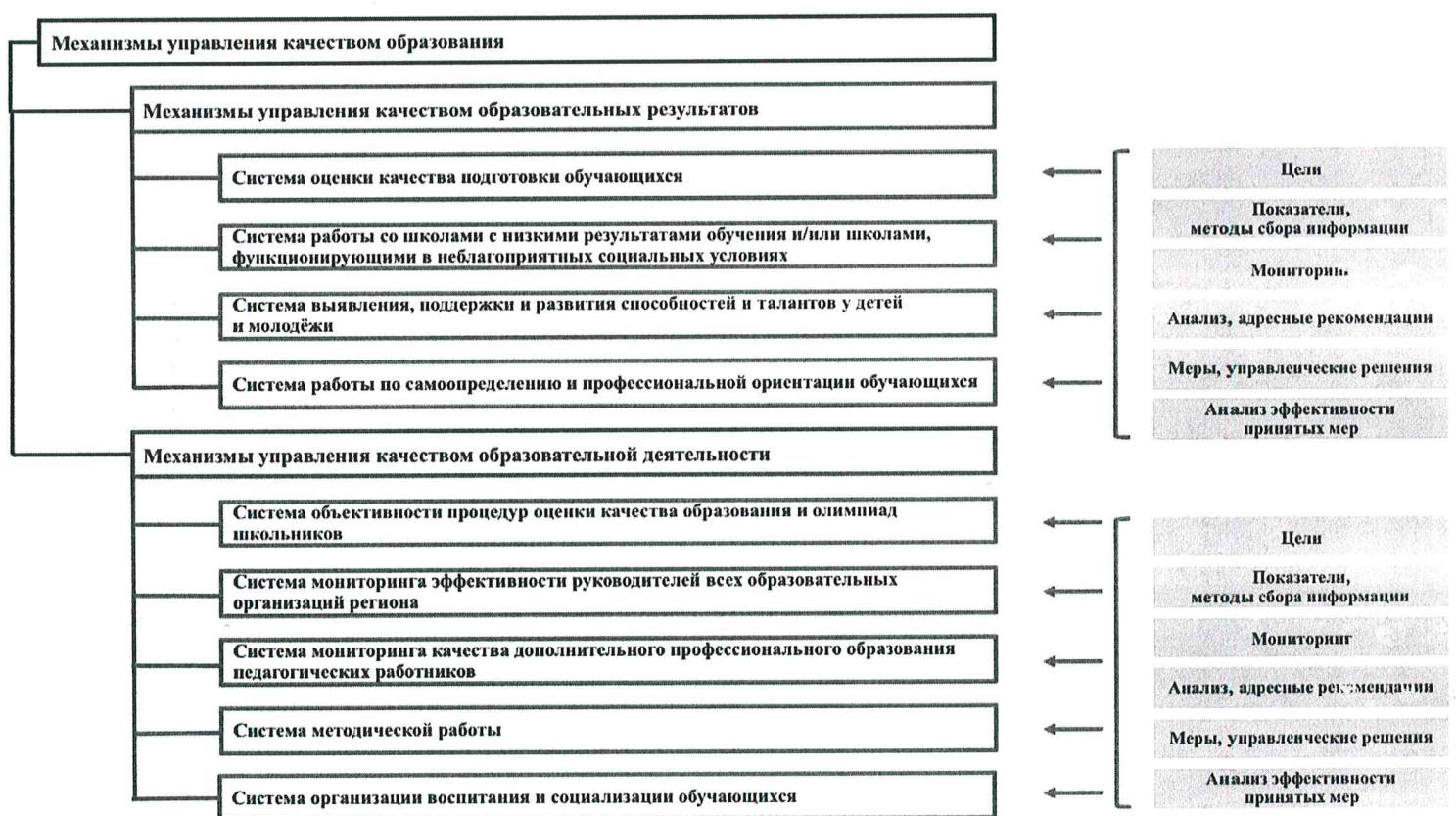


Для получения максимальных баллов необходимо показать полный цикл управления с остроения стратегии до проведения соответствующих измерений и использования результатов этих измерений для повышения эффективности управления.

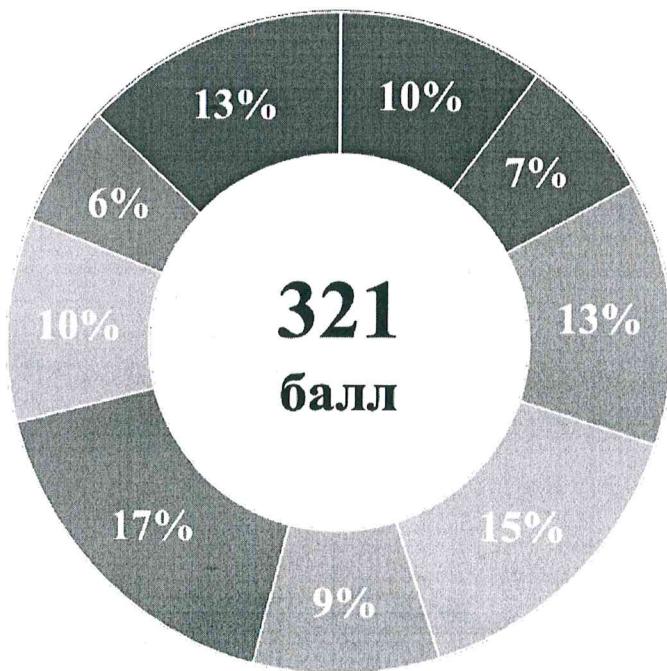
Если какой-то из компонентов управленческого цикла отсутствует или сформирован не полностью, то система управления качеством образования считается частично сформированной.



## Структура методики оценки



## Структура итогового балла



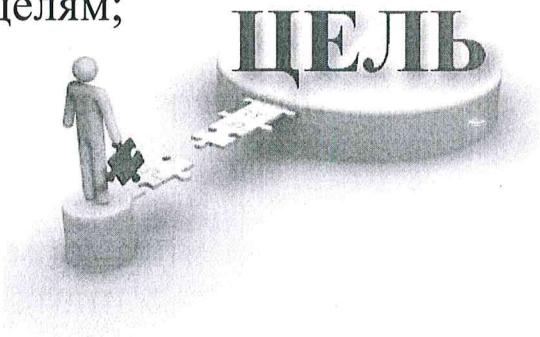
- Система оценки качества подготовки обучающихся
- Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях
- Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодёжи
- Система самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся
- Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников
- Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций региона
- Система мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников
- Система методической работы
- Система организации воспитания и социализации обучающихся

## Формирование цели

- Выдвижение целей предполагает определение стратегии развития системы управления качеством образования.
- Обоснование этих целей – приведение убедительных аргументов или доводов, обусловленных нормами, предпосылками и установками, в соответствии с которыми необходимо принять конкретные практические действия.

### Требования к целеполаганию:

- должны соответствовать региональным целям;
- иметь обоснование;
- должны быть измеряемыми.





**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ



## Показатели, методы сбора информации

### Показатели

- количественные или качественные оценки состояния той или иной системы управления качеством образования

### Методы сбора информации (источники)

- оценке подлежит описание методов сбора информации;
- при осуществлении сбора первичной информации посредством информационных систем выставляется высокий балл

! При проведении оценки механизмов управления качеством образования могут быть выявлены показатели, приводящие к негативным последствиям для отдельных категорий участников образовательных отношений и, как следствие, для системы образования в целом, а также неэффективные показатели, мониторинг которых не приведёт к совершенствованию системы образования.



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ЦЕНТР КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ



## Мониторинг

### Основные функции мониторинга

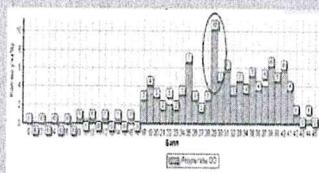
#### Информационная

- Получение сведений
- Выявление результативности



#### Мотивационная

- Самоанализ
- Побуждение к более глубокому изучению



#### Формирующая

- Выявление сильных и слабых сторон
- Воздействие на «зону ближайшего развития»
- Индивидуальный подбор методов и приёмов воздействия

#### Коррекционная

- Внедрение положительный практик
- Повышение значимости объективности проведения процедуры по ОКО
- Повышение уровня обученности в школах с низкими результатами

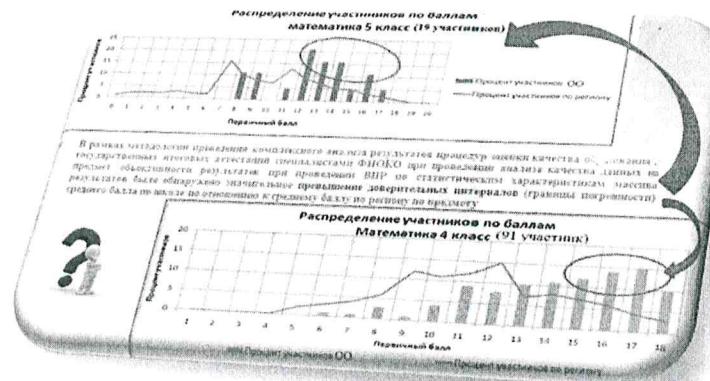
### Этапы мониторинга:

- Сбор информации,
- Обработка данных,
- Систематизация полученных результатов
- Хранение полученной информации

## Анализ, адресные рекомендации

*На основе результатов проведённого анализа разрабатываются адресные рекомендации:*

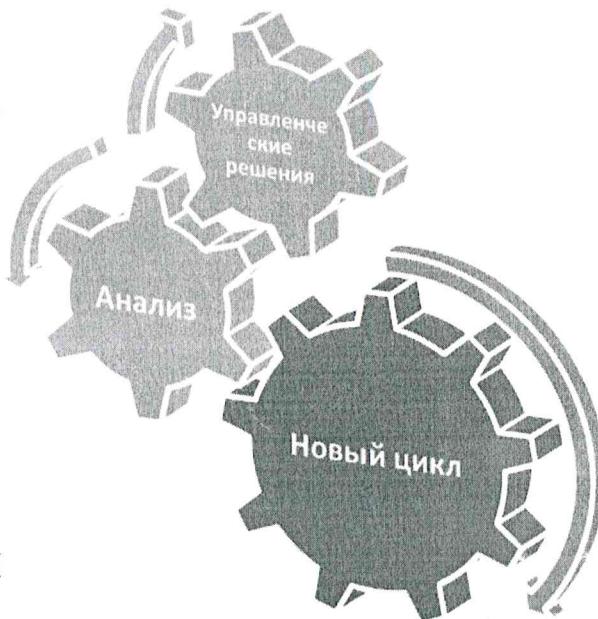
- рекомендации по использованию успешных практик по направлению;
- адресные рекомендации по результатам проведённого анализа.



## Анализ эффективности принятых мер



По итогам принятия мер и управленческих решений необходимо проводить анализ эффективности принятых мер, по результатам которого формируются новые цели, в соответствии с которыми определяются показатели и методы сбора информации, проводится мониторинг этих показателей, их анализ, разрабатываются адресные рекомендации и принимаются меры и управленческие решения, то есть выстраивается новый управленческий цикл.



## Образец формы сбора первичных данных

	Код района	Столк 1	Комментарий 1	Столк 2	Комментарий 2	Столк 3
1						
2						
3	Муниципалитет					
4	Назначение оценки	Минимальный балл	Столк 1	Комментарий 1	Столк 2	Комментарий 2
4.1	2.4. Система методической работы	41				
4.1.1	План	4				
4.1.2	Наличие муниципальных целей методической работы (1 балл - наличие, 0 баллов - отсутствие)	1				
4.1.3	Соответствие муниципальных целей целям региональной системы методической работы (1 балл - согласованность целей 0 баллов - несогласованность)	1				
4.1.4	Провозложение заявленной целей (целей) муниципалитета по методической работе (1 балл - конкретные цели, 0 баллов - абстрактные цели)	1				
4.1.5	Использование (возможность) количественной оценки целей муниципалитета по методической работе (1 балл - возможность количественной оценки, 0 баллов - невозможность количественной оценки)	1				
4.1.6	Наличие целей с негативными последствиями	-1				
4.1.7	Назначение, виды обера информации	16				
4.1.8	Наличие показательной оценки ОМСУ(МОУДО)(2 балла - соответствующие обозначенной цели, 1 балл - не соответствующие обозначенной цели)					
4.1.9	по осуществлению методической поддержки педагогов	2				
4.1.10	по организации системы инноваций на муниципальном уровне	2				
4.1.11	по организации систем форм взаимодействия педагогов на уровне муниципалитета	2				
4.1.12	Наличие новых показательной оценки ОМСУ(МОУДО) по направлению	2				
4.1.13	Наличие неэффективных показателей или показателей с негативными последствиями	-4				
4.1.14	Основное назначение сбора информации (4 баллы - при осуществление сбора структурной информации посредством информационных систем, 3 балла - при осуществлении сбора информации посредством информационных систем, 2 балла - при осуществлении сбора информации посредством информационных систем, так и с помощью традиционных форм, 1 балл - отсутствие обра информации с помощью традиционных форм, 0 баллов - отсутствие обра информации):					
4.1.15	по методической поддержке, организации инноваций	4				
4.1.16	об иных целях по направлению	4				
4.1.17	Мониторинг	4				
4.1.18	Проведение мониторинга показательной оценки ОМСУ(МОУДО) (мониторинг по неэффективным показателям и/или показателям с негативными последствиями не учитывается)					
4.1.19	по осуществлению методической поддержки педагогов	1				
4.1.20	по организации системы инноваций на муниципальном уровне	1				
4.1.21	по организации систем форм взаимодействия педагогов на уровне муниципалитета	1				
4.1.22	новых показательной оценки ОМСУ(МОУДО) по направлению	1				
4.1.23	Анализ, краткие рекомендации	8				
	Форма сбора данных	+				

## Особенности работы с формой сбора данных



- При заполнении таблицы ссылки на документы и материалы должны размещаться **напротив позиций оценивания**. Ссылки, размещённые напротив направлений или показателей (например, напротив направления «Система оценки качества подготовки обучающихся» или показателя «Механизмы управления качеством образовательных результатов»), рассматриваться для оценки не будут.
- Одна ячейка должна содержать только одну ссылку. При этом в графе «Комментарий к ссылке» указывается наименование необходимого документа или номера страниц (если документ более 10 страниц).
- В случае если несколько документов размещены по одной ссылке, ссылка дублируется для каждого документа в ячейки для ссылок, а в графе «Комментарий к ссылке» указывается наименование необходимого документа.
- В случае предоставления ссылок на документы и материалы, размещённые в закрытом доступе, в графе «Комментарий к ссылке» необходимо указать логин, пароль или другие сведения, необходимые для открытия документа.
- При заполнении таблицы создание новых строк, столбцов, а также объединение ячеек недопустимо.
- Оценке подлежит содержание материалов, предоставленных в комплексе, одни и те же материалы могут быть представлены по нескольким направлениям, если их содержание соответствует позициям оценивания каждого из направлений.
- Оценка документов производится с учётом срока давности этих документов. Оценке подлежат нормативные правовые акты, утверждённые после вступления в силу Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», другие материалы (проведённые мониторинги, анализы, разработанные адресные рекомендации, проведённые мероприятия и т.п.) – за последние 3 года.
- Оценке не подлежат ссылки на новостную ленту официальных сайтов.
- Оценке не подлежат ссылки на мероприятия без документов, подтверждающих проведение мероприятия.
- Оценке подлежат только документы и материалы по указанным направлениям, никакая другая информация в виде текста или таблиц учитываться при проведении оценки не будет.



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## Нарушения при заполнении формы сбора данных



- Одна ячейка должна содержать только одну ссылку. При этом в графе «Комментарий к ссылке» **указывается наименование необходимого документа или номера страниц (если документ более 10 страниц).**
- В случае если несколько документов размещены по одной ссылке, ссылка дублируется для каждого документа в ячейки для ссылок, а в графе «Комментарий к ссылке» **указывается наименование необходимого документа.**
- В случае предоставления ссылок на документы и материалы, размещённые в закрытом доступе, в графе «Комментарий к ссылке» **необходимо указать логин, пароль или другие сведения, необходимые для открытия документа.**
- Оценка документов производится **с учётом срока давности этих документов.** Оценке подлежат нормативные правовые акты, утверждённые после вступления в силу Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», другие материалы (проведённые мониторинги, анализы, разработанные адресные рекомендации, проведённые мероприятия и т.п.) – за последние 3 года.
- Оценке не подлежат ссылки на новостную ленту официальных сайтов.
- Оценке не подлежат ссылки на мероприятия **без документов, подтверждающих проведение мероприятия.**
- Оценке подлежат только документы и материалы по указанным направлениям, никакая другая информация в виде текста или таблиц учитываться при проведении оценки не будет.

## Нарушения - в графе «Комментарий к ссылке» указывается наименование необходимого документа или номера страниц (если документ более 10 страниц).

Позиция оценивания	Максимальный балл	Ссылка 1	Комментарий 1
<b>1. Механизмы управления качеством образовательных результатов</b>	<b>288</b>		
<b>1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся</b>	<b>101</b>		
<b>Цели</b>	<b>12</b>		
Наличие муниципальных целей оценки качества подготовки обучающихся по достижению требуемого уровня образовательных результатов при освоении обучающимися основной образовательной программы начального общего, основного общего и среднего общего образования (по 1 баллу за каждый уровень образования)	3	oobmr.ru	Публичный отчет Стр....?
Соответствие муниципальных целей целям региональной системы оценки качества подготовки обучающихся по достижению требуемого уровня образовательных результатов при освоении обучающимися основной образовательной программы начального общего, основного общего и среднего общего образования (по 1 баллу за каждый уровень образования)	3	oobmr.ru	
Обоснование заявленной цели (целей) муниципалитета по достижению требуемого уровня образовательных результатов при освоении обучающимися основной образовательной программы начального общего, основного общего и среднего общего образования (по 1 баллу за каждый уровень образования)	3	oobmr.ru	
Инструментальность (возможность количественной оценки) целей муниципалитета по достижению требуемого уровня образовательных результатов при освоении обучающимися основной образовательной программы начального общего, основного общего и среднего общего образования (по 1 баллу за каждый уровень образования)	3	oobmr.ru	?
<b>Показатели, методы сбора информации</b>	<b>41</b>		
Наличие показателей оценки ОМСУ(МОУО) (2 балла - соответствующих обоснованной цели, 1 балл - не соответствующих обоснованной цели):			
то кадровой обеспеченности образовательных организаций	2	oobmr.ru	
то кадровой обеспеченности муниципальной системы оценки качества образования	2	oobmr.ru	

Позиция оценивания	Максимальный балл	Ссылка 1	Комментарий 1
<b>1. Механизмы управления качеством образовательных результатов</b>	<b>288</b>		
<b>1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся</b>	<b>101</b>		
<b>Цели</b>	<b>12</b>		
Наличие муниципальных целей оценки качества подготовки обучающихся по достижению требуемого уровня образовательных результатов при освоении обучающимися основной образовательной программы начального общего, основного общего и среднего общего образования (по 1 баллу за каждый уровень образования)	3	<a href="https://petrovsk64.ru/sub-org/opr-obr/municipalnaya-sistema-otsenki-kachestva-obrazovaniya/ilovepdf_merged%20(17).pdf">https://petrovsk64.ru/sub-org/opr-obr/municipalnaya-sistema-otsenki-kachestva-obrazovaniya/ilovepdf_merged%20(17).pdf</a>	Приказ об утверждении плана мероприятий (дорожной карты) по развитию муниципальной системы образования Петровского муниципального района, стр 4-5



**Нарушения - В случае предоставления ссылок на документы и материалы, размещённые в закрытом доступе, в графе «Комментарий к ссылке» необходимо указать логин, пароль или другие сведения, необходимые для открытия документа.**

Позиция оценивания Мониторинг	Максимальный балл 15	Ссылка 1	Комментарий 1
ведение мониторинга показателей оценки ОМСУ (МОУО) (мониторинг по эффективным показателям и/или показателям с негативными последствиями не проводится):			
учету административно-управленческих работников, обладающих требуемым уровнем профессиональной подготовки	1		
оценке качества управленческой деятельности в ОО	1		
учету административно-управленческих работников, добровольно прошедших процедуру выявления профессиональных дефицитов	1		
учету молодых специалистов - учителей	1	<a href="https://cabinet.miccedu.ru/">https://cabinet.miccedu.ru/</a>	?
учету нагрузки педагогических работников	1	<a href="https://cabinet.miccedu.ru/">https://cabinet.miccedu.ru/</a>	
учету педагогической нагрузки административных работников	1	<a href="https://cabinet.miccedu.ru/">https://cabinet.miccedu.ru/</a>	
поддержке и сопровождению педагогов	1	<a href="https://cabinet.miccedu.ru/">https://cabinet.miccedu.ru/</a>	



Показатели, методы сбора информации	41				
личные показатели оценки ОМСУ(МОУО) (2 балла - соответствующих оснований нет, 1 балл - не соответствующих обоснованной цели)					
то кадровой обеспеченности образовательных организаций	2	<a href="http://sartcoko.ru/page_id/3#">http://sartcoko.ru/page_id/3#</a>	логин - sweta.ash@yandex.ru пароль - 12345678	<a href="https://online.miccedu.ru/">https://online.miccedu.ru/</a>	ЛОГИН:11247 пароль:22139892
то кадровой обеспеченности муниципальной системы оценки качества образования	2	<a href="http://sartcoko.ru/page_id/3#">http://sartcoko.ru/page_id/3#</a>	логин - sweta.ash@yandex.ru пароль - 12345678	<a href="https://online.miccedu.ru/">https://online.miccedu.ru/</a>	ЛОГИН:11247 пароль:22139892
то по подготовке базового уровня	2				
то учету количества обучающихся начавших и завершивших обучение по образовательным программам среднего общего образования	2	<a href="http://sartcoko.ru/page_id/3#">http://sartcoko.ru/page_id/3#</a>	логин - sweta.ash@yandex.ru пароль - 12345678	<a href="http://koerso.soiru.sara.place.my">http://koerso.soiru.sara.place.my</a>	Логин-user_fiw28 Пароль - Н3zDcpB
то учету количества обучающихся начавших и завершивших обучение по образовательным программам основного общего образования	2	<a href="http://sartcoko.ru/page_id/3#">http://sartcoko.ru/page_id/3#</a>	логин - sweta.ash@yandex.ru пароль - 12345678	<a href="http://koerso.soiru.sara.place.my">http://koerso.soiru.sara.place.my</a>	Логин-user_fiw28 Пароль - Н3zDcpB
то учету выпускников 9 класса, не проходивших образование (не получивших аттестат, не проползивших обучение по образовательным программам среднего общего образования, не поступивших в профессиональные образовательные учреждения и т п.)	2	<a href="https://petrovsk64.ru/sub-org/upt-clbr%D0%9F%D1%80%D0%83%D0%9A%D0%9A%D0%9B%D0%9A%D0%92%D0%93%D0%98%D0%90%D0%92%D0%91.pdf">https://petrovsk64.ru/sub-org/upt-clbr%D0%9F%D1%80%D0%83%D0%9A%D0%9A%D0%9B%D0%9A%D0%92%D0%93%D0%98%D0%90%D0%92%D0%91.pdf</a>	Приказ об организации подготовки и проведения ГИА в 2019-2020 учебном году, стр 3	<a href="http://sartcoko.ru/page_id/3#">http://sartcoko.ru/page_id/3#</a>	Система МИАС логин - sweta.ash@yandex.ru пароль - 12345678

## Нарушение - Оценке не подлежат ссылки на мероприятия без документов, подтверждающих проведение мероприятия

<b>Меры, управленческие решения</b>	7		
Принятие мер по профилактике девиантного и делинквентного поведения обучающихся	1	?	функционирование на базе ОО совета профилактики
Принятие мер, направленных на развитие сотрудничества субъектов системы воспитания	1	?	
Принятие мер, направленных на популяризацию лучшего педагогического опыта	1	?	проведения ШМО, РМО
Проведение мероприятий, направленных на повышение уровня мотивации обучающихся к участию в волонтерской деятельности	1	ddtbaltay.ucoz.com	?
Организация каникулярного отдыха детей, включая мероприятия по обеспечению безопасности их жизни и здоровья	1		функционирование на базе ОО летних лагерей
Проведение иных мероприятий, направленных на развитие системы воспитания и социализации обучающихся	1		
Принятие управленческих решений по результатам проведенного анализа	1		

<b>Анализ, адресные рекомендации</b>	18		
Проведение анализа результатов мониторинга показателей:			
по кадровой обеспеченности образовательных организаций	1	проводится	
по кадровой обеспеченности муниципальной системы оценки качества образования	1	проводится	
по подготовке базового уровня	1	проводится	
по учету количества обучающихся начавших и завершивших обучение по образовательным программам среднего общего образования	1	проводится	
по учету количества обучающихся начавших и завершивших обучение по образовательным программам основного общего образования	1	проводится	?
по учету выпускников 9 класса, не продолживших образование (не получивших аттестат, не продолживших обучение по образовательным программам среднего общего образования, не поступивших в профессиональные образовательные организации и т.п.)	1	проводится	
по подготовке высокого уровня	1	проводится	
по оценке метапредметных результатов	1	проводится	
по индивидуализации обучения (использование диагностики для выявления затруднений)	1	проводится	



## Особенности проводимой оценки



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

- Сбор контекстной информации от региональных координаторов и муниципальных организаторов осуществляется через личные кабинеты ФИС ОКО;
- Каждый муниципальный организатор обеспечен формой для сбора первичных данных, инструкцией по заполнению формы, формой предоставления результатов комплексного анализа;
- Обработку заполненных муниципальными организаторами форм осуществляют эксперты;
- Подготовка статистических отчётов на муниципальном, региональном и федеральном уровнях, предоставление отчётов с помощью ФИС ОКО;
- Проведение сравнительного анализа контекстных данных, результатов проведённых опросов, результатов обследования;
- Сравнение результатов разных кластеров, выявление муниципальных органов с признаками недостоверных результатов, выявление муниципалитетов с большим процентом ОО с низкими результатами, выявление других тенденций.

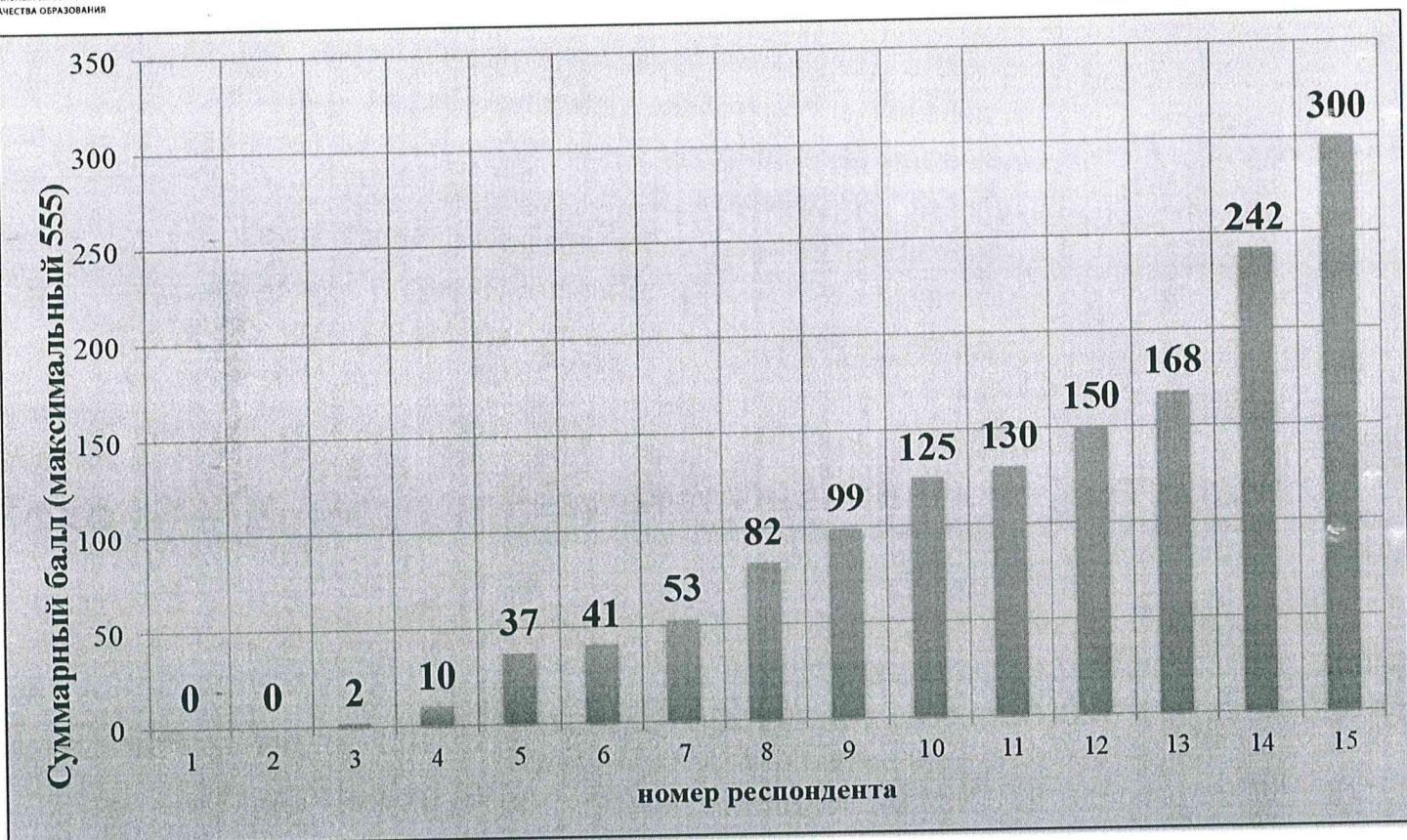


**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ЦЕННОСТИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ



## Результат Оценки



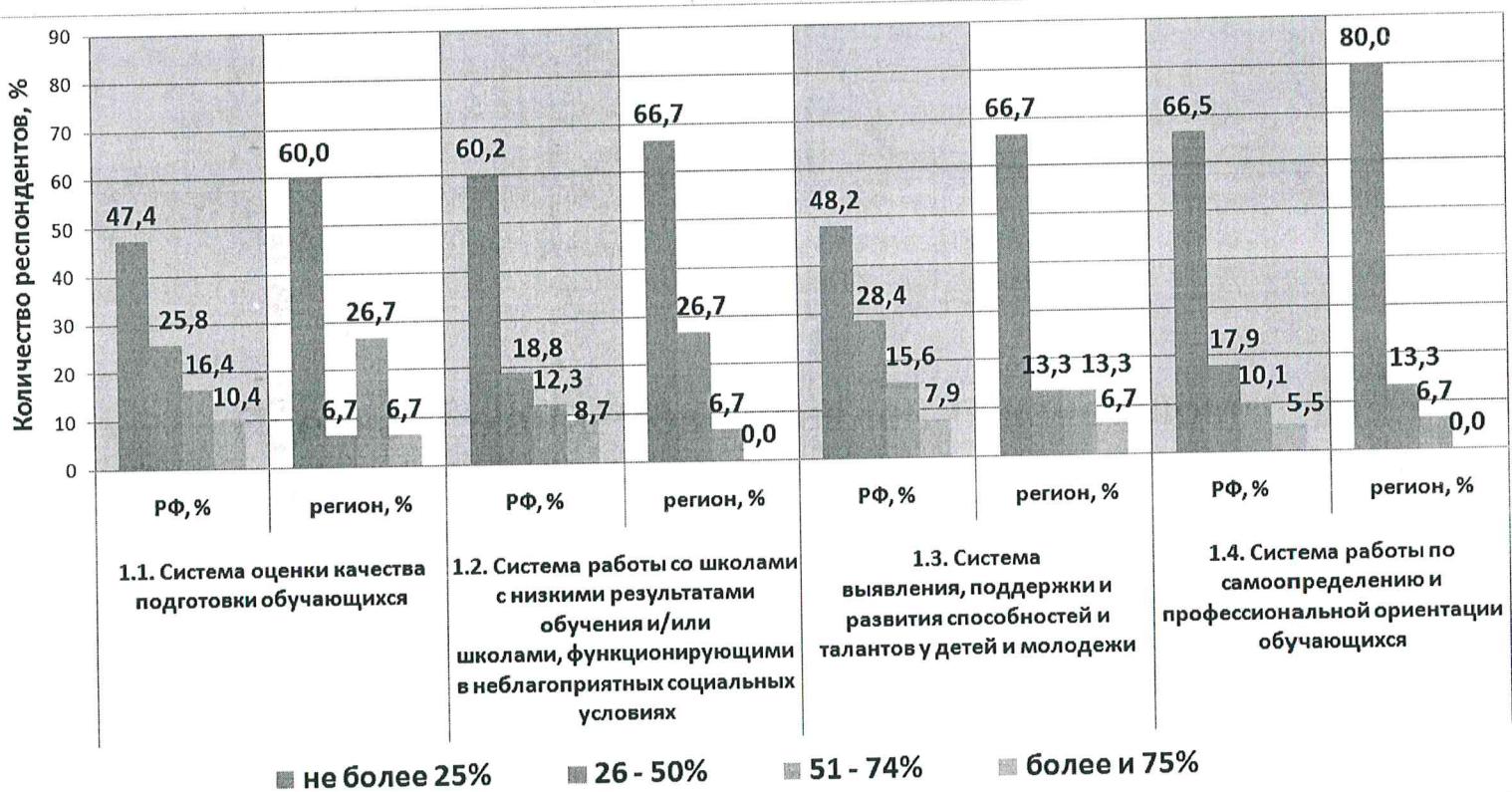


**ФИОКО**

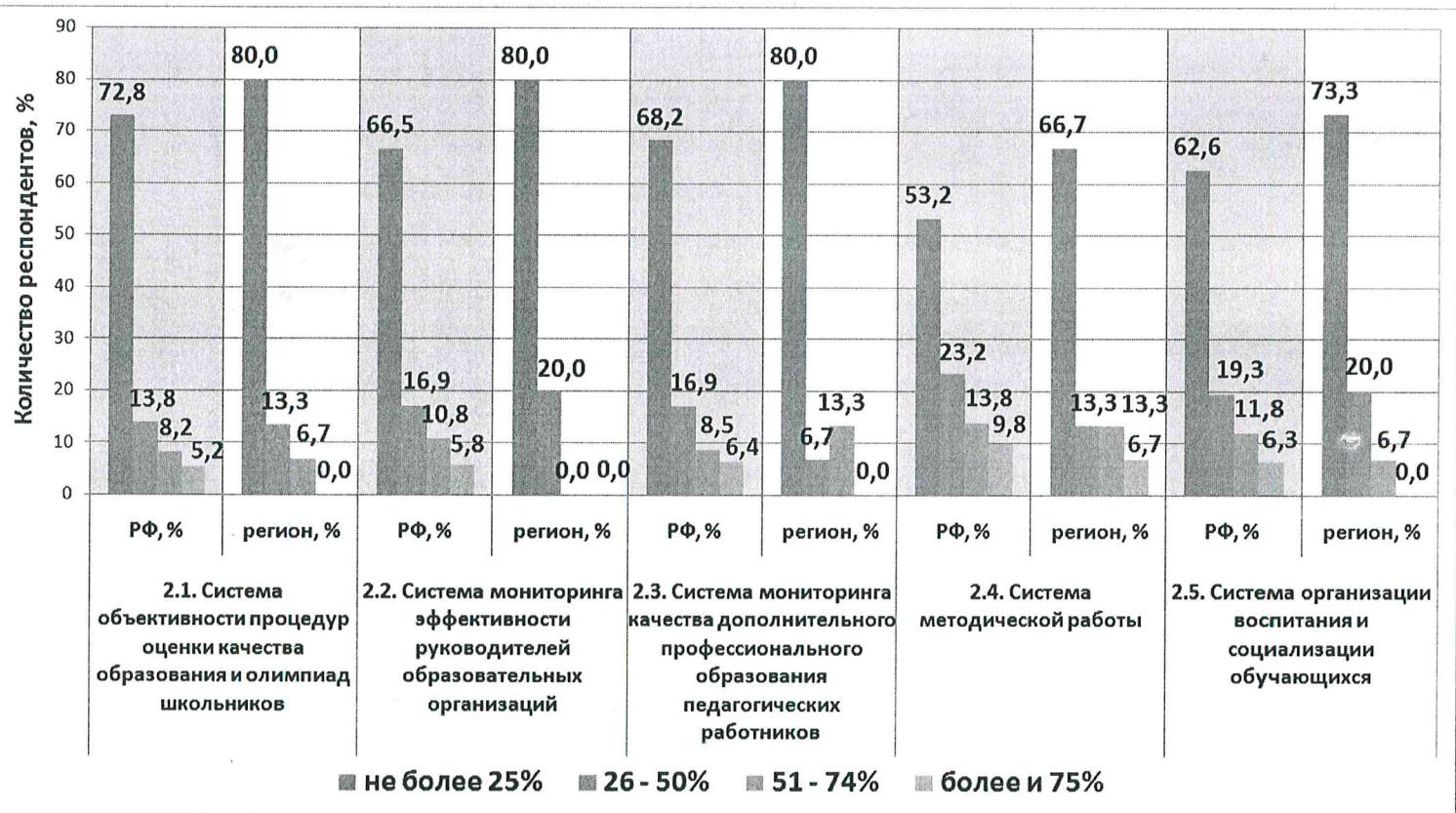
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ЦЕНЫ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ



## Оценка механизмов управления качеством образовательных результатов



## Оценка механизмов управления качеством образовательной деятельности





**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ



## Статистика по региону

Направления	Цели	Показатели, методы сбора информации	Мониторинг	Анализ, адресные рекомендации	Меры, управленческие решения	Анализ эффективности принятых мер	Итог по направлению
<b>Механизмы управления качеством образовательных результатов</b>	<b>80%</b>	<b>48%</b>	<b>61%</b>	<b>63%</b>	<b>68%</b>	<b>25%</b>	<b>62%</b>
1. Система оценки качества подготовки обучающихся	67%	86%	100%	100%	40%	0%	74%
2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	75%	29%	0%	20%	33%	100%	35%
3. Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей молодёжи	100%	27%	20%	43%	86%	0%	57%
4. Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся	73%	53%	100%	78%	86%	0%	72%



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
КИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ



## Статистика по региону

Направления	Цели	Показатели, методы сбора информации	Мониторинг	Анализ, адресные рекомендации	Меры, управленческие решения	Анализ эффективности принятых мер	Итог по направлению
<b>Механизмы управления качеством образовательной деятельности</b>	<b>70%</b>	<b>32%</b>	<b>33%</b>	<b>32%</b>	<b>48%</b>	<b>40%</b>	<b>45%</b>
. Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников	64%	60%	50%	40%	0%	0%	45%
. Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций региона	0%	0%	0%	0%	43%	0%	5%
. Система мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников	100%	57%	100%	60%	50%	100%	74%
. Система методической работы	50%	40%	0%	0%	100%	0%	37%
. Система организации питания и социализации учащихся	87%	67%	75%	83%	67%	100%	78%



## Рекомендации

- Каждая система, характеризующая механизмы управления качеством образования, должна представлять последовательность действий, включающую 5 компонентов управленческого цикла: обоснование целей, выбор показателей и методов сбора информации, мониторинг, анализ и рекомендации, принятые меры и управленческие решения.
- Выбор цели определяется в рамках каждого из 9 показателей в соответствии с нормативными актами и региональными целевыми направлениями.  
<https://soiro.ru/content/regionalnye-upravlencheskie-mehanizmy-ocenki-kachestva-obrazovaniya>
- Выбор показателей и методов сбора информации может быть расширен (в отношении региональных) за счёт муниципального компонента и процедур, проводимых в рамках одного муниципалитета.
- Мониторинг в рамках каждого из 9 показателей оценки «Механизма муниципального управления качеством образования» так же может охватывать дополнительные аспекты, характеризующие муниципальную образовательную систему, связанные с особенностями того или иного муниципального образования.



## Рекомендации

- Возможные направления аналитической деятельности
  - линейный анализ,
  - кластерный анализ,
  - анализ динамики результатов образовательного процесса,
  - анализ динамики результатов обучающихся (одни и те же дети),
  - анализ результатов по группам умений,
  - анализ результатов по группам обучающихся,
  - дифференцированный анализ с учетом контекста ОО,
  - анализ «зон риска»,
  - анализ результатов в соответствии с уровнем предметной подготовки
  - анализ выполненных заданий разными группами участников



## Рекомендации

- В качестве рекомендаций по проведённому анализу могут быть разработаны:
- адресные информационно-статистические материалы для директоров образовательных организаций,
- адресные программы по устранению профессиональных дефицитов педагогов,
- рекомендации родителям, как полноправным участникам образовательных отношений.
- модель организации и деятельности сетевых мобильных групп специалистов (психологов, дефектологов, логопедов), социальных педагогов и педагогов дополнительного образования для поддержки сельских малокомплектных (малочисленных) школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.





## Рекомендации

- Принятые меры и управленческие решения (пример):
  - внесение изменений в заявку на проведение курсов повышения квалификации в соответствии с результатами проведенного мониторинга,
  - разработка комплекса мер, направленных на повышение качества образования,
  - рассмотрение результатов и вопросов повышения объективности ГИА, ВПР на совещаниях различных уровней с включением принятых решений в протокол,
  - включение в план проверок школ с признаками необъективности по результатам ВПР,
  - закрепление специалистов органов местного самоуправления при проведении процедур ОКО в ОО, показавших признаки необъективности и/или вошедших в «зону риска»,
  - проведение служебной проверки по фактам аномальных результатов,
  - привлечение к дисциплинарной/административной ответственности лиц, допустивших нарушение,
  - использование при аттестации педагога результатов работы в предметной комиссии ГИА,
  - включение педагогов малочисленных и малокомплектных школ в работу действующих межмуниципальных сетевых проблемных групп по обсуждению проблем в преподавании предметов и др.



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ЕНИКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ



## Рекомендации

- Проведение анализа эффективности принятых мер
- формирование новой цели, в соответствии с которой определяются
- показатели,
- проводится мониторинг этих показателей,
- их анализ, разрабатываются адресные рекомендации
- принимаются меры и управленческие решения.

**Выстраивается новый управленческий цикл**



## Пример неэффективных показателей и/или показателей с негативными последствиями

- уровень обученности,
- уровень качества обучения,
- доля обучающихся 1-4 классов, успешно освоивших программы начального общего образования,
- доля обучающихся, успевающих на «хорошо» и «отлично»,
- численность обучающихся, справившихся с ВПР на «хорошо» и «отлично»,
- рейтингование образовательных организаций по среднему баллу по результатам проверочных работ любого уровня»
- сравнение средних баллов ЕГЭ в расчете на один предмет в текущем и предыдущем году или сравнение средних баллов ЕГЭ (в расчете на один предмет) 10-ти % выпускников с лучшими результатами и 10-ти % выпускников с худшими результатами, на основании которых руководителям образовательных организаций производятся выплаты стимулирующего характера.
- неэффективным показателем в системе мониторинга повышения квалификации педагогов является проведение мониторинга по количеству проведенных курсовых занятий.
- использование результатов процедур оценки качества подготовки обучающихся для оценки деятельности педагогических работников и стимулирование педагогов по результатам ВПР может привести как к нарушению порядка проведения оценочных процедур, так и к необъективному оцениванию.

# Спасибо за внимание !

г. Саратов  
ул. им. Мичурина И.В. д.89

т. 8(8452)-57-99-38

E-mail:[monitoring@sarrcoko.ru](mailto:monitoring@sarrcoko.ru)

Начальник отдела мониторинга и образовательной статистики  
ГАУ СО РЦОКО - Корнева Надежда Алексеевна